

best practise

Branche | Dienstleistung

Größe | 1.425 Mitarbeiter, 310,7 Mio. EUR Umsatz (2013)

Schwerpunkte | Planung



Über den Kunden

ADVA Optical Networking schafft neue Alternativen für künftige Kommunikationsnetze, neue Ideen für eine vernetzte Welt. Die intelligenten Telekommunikationslösungen umfassen Hardware-Systeme, Software und Dienstleistungen, die von mehreren hundert Netzbetreibern und Tausenden Unternehmen eingesetzt werden. Seit zwanzig Jahren wird den Kunden im internationalen Umfeld geholfen, mit innovativer Übertragungstechnik, ihre Netze wettbewerbsfähiger zu machen und damit erfolgreicher zu sein.

Die Ausgangssituation – Ein rasant wachsendes Unternehmen braucht flexible Software

Nach nur dreizehn Jahren am Markt wuchs ADVA Optical Networking um über 5.000 % auf 1.203 Mitarbeiter weltweit an. Ein Wachstumsstopp war nicht in Sicht. Man beschloss bereits vor zehn Jahren, die interne Infrastruktur den neuen Gegebenheiten anzupassen. Lange hatte Excel gute Dienste geleistet, aber das rasante Wachstum forderte seinen Tribut: eine professionelle Planungssoftware wurde notwendig.

Ziel war es, die gewachsene Excel-Lösung durch ein performantes Controlling-System abzulösen, das das erwartete Wachstum mittragen konnte. Außerdem sollte eine Lösung gefunden werden, um die Schwer-

punkte Personalplanung und Investitionsplanung unter Einbindung unterschiedlicher Währungen übersichtlich darzustellen.

Auf dem Weg dorthin wollte man sich auf einen erfahrenen Partner verlassen, der die Implementierung kompetent und zielgerichtet mit kreativen Umsetzungsvorschlägen begleitet. Mit den Mitarbeitern der kantiko fand man hier einen Partner, der die Erwartungen mit großem Fachwissen, persönlichem Engagement und partnerschaftlichem Umgang übererfüllte, und bis heute mit Rat und Tat zur Seite steht.

Die Lösung – einheitlicher Datenzugriff für viele User

Das neue System sollte sich nicht nur reibungslos in den bestehenden Planungsprozess integrieren lassen, sondern sollte einen klaren Rahmen vorgeben, sodass der abteilungsübergreifende Planungsprozess homogen verläuft. Aufbauend auf den Vorjahresdaten bereitet das siebenköpfige Controlling-Team die Budgetvorschläge für den Vorstand vor. Die Jahresplanung wird über die Bereiche heruntergebrochen und danach per Gegenstromverfahren abgestimmt.

Alles auf dem Radar – Personal- und Investitionsplanung

Im ersten Schritt der Implementierung konzentrierte man sich auf die einheitliche Darstellung der Personal- und Investitionsplanung für alle User unter Einbeziehung der unterschiedlichen Währungen.

Die Daten werden in zwei Bereichen verwaltet. Im Bereich „Local Currency“ werden die Investitions- (CAPEX) und Personalplanung zu einer Gesamtkostenplanung („OPEX“) zusammengeführt. Diese Daten werden automatisch in Euro umgewandelt und in den zweiten Bereich („EURO“) überführt, der die einheitliche Datenbasis bildet.



Abb. 1.: Verwaltung der Daten

Der Nutzen im Überblick

- Hohe Datensicherheit und Datenqualität dank integrierter Logik
- Hoher Detaillierungsgrad durch Berücksichtigung der Kostenquelle
- Einfache Handhabung der Währungseffekte
- Verminderte Fehleranfälligkeit
- Transparente Investitionsplanung
- Enormer Zeitgewinn im Planungsprozess

Über die Zusammenarbeit

„Nach langjähriger Nutzung des professional planner konnte Herr Domenig unser System auf die nächste Ebene heben. Aspekte des zusätzlichen bzw. verbesserten Funktionsumfangs waren die Personal-, sowie eine Investitionsplanung und die Fähigkeit zu Währungskurssimulationen.

Herr Domenig reagierte auf unsere Fragestellungen mit neuen und kreativen Ideen, und setzte diese schnell und effizient um. Durch seine Unterstützung konnten wir die Qualität und den Funktionsumfang unserer Planungslösung in erheblichem Umfang steigern. Dabei bewegte sich die Zusammenarbeit mit Herrn Domenig immer auf fachlich wie technisch sehr hohem Niveau, und war dabei stets freundlich und konstruktiv.“

Thomas Zeiner, Senior Manager Group Decision Support and Financial Planning
ADVA Optical Networking

Implementierte Produkte

prevero professional planner

Projektleiter



Dipl.-Ing. (FH) Stefan Domenig

- 8 Jahre praktische Erfahrung sowie Beratungstätigkeit für kleine und mittelständische Unternehmen (KMU) und internationale Konzerne
- Erfahrung aus über 1.000 geleisteten Projekttagen, davon über 4 Jahre in Projektleitungsfunktionen und aus zahlreichen erfolgreichen Projekten
- Schwerpunkte: Design, Planung und Implementierung von kundenspezifischen Anpassungen und Erweiterungen, Datenflüsse und ETL-Prozesse
- Projektsprache: Deutsch, Englisch, Schwedisch